**FORMATO N° 6 GUÌA ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE DE LA UNIDAD**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1. Identificación** | | | | | | | | |
| **Curso:** | | **Programa:** | | **Código del Curso:** | | **Tiempo Estimado para el Desarrollo de las Actividades Propuestas:** | | |
| Gerencia financiera | | Administración turística | |  | |  | | |
| **Unidad:** Creación de valor | | | | **Temas:**  La Gerencia del Valor  Sistema de Creación de Valor  Inductores de Valor. | | | | |
| **Pregunta Problema de la Unidad**  ¿Qué elementos dentro de las empresas u organizaciones, son fundamentales para incrementar su rentabilidad, por medio de la gerencia del valor? | | | | | | | | |
| **Competencias Transversales**   1. Reconocer los métodos, que permitan la creación de valor desde la vinculación de los objetivos organizacionales con el empleo de recursos y la estrategia que desarrolla la empresa, enfocado al mejoramiento de la calidad. 2. Analizar la forma como las empresas pueden crear valor y conservarlo en el tiempo, por medio del uso eficiente de los recursos financieros, lo cual se relaciona con el estudio de decisiones de inversión, financiamiento y disposiciones tomadas en la operación del negocio. | | | | | | | | |
| **Competencias Específicas**   1. Reconocer el margen de EBITDA, como un inductor de valor, que determina la capacidad de la empresa para generar efectivo por cada peso de ventas, lo cual permite una mejor operación del negocio y por ende de un incremento en las posibilidades de permanencia, crecimiento y generación de valor. 2. Analizar la importancia del indicador de productividad del capital de trabajo, el cual le permite a la gerencia de la empresa, determinar la forma como está aprovechando los recursos comprometidos en capital de trabajo, con el fin de generar valor agregado para sus propietarios. | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
| **2. Presentación** | | | | | | | | |
| El curso de Gerencia Financiera, está dividido en tres unidades académicas; creación de valor, la ventaja competitiva y costo de capital.  La primera unidad establece la relevancia de la creación de valor dentro de las empresa, como una forma de generar un valor agregado para los inversionistas dentro de una compañía, por medio del uso eficiente de los recursos comprometidos en el capital de trabajo, además se abordará el estudio de los inductores de valor; operativos y financieros, dentro de los cuales están; margen de EBITDA, productividad del capital de trabajo, productividad del activo fijo, escudo fiscal y administración del riesgo.  La segunda unidad, analiza la importancia del direccionamiento estratégico financiero en la consecución del objetivo básico financiero, abordaran temáticas relacionadas con la ventaja competitiva, como la estrategia y direccionamiento estratégico, fuerzas inductoras de valor y la definición y diseño del negocio.  La tercera unidad, denominada “Costo de capital y EVA”, aborda el estudio de temáticas como; generalidades del costo de capital, usos del costo de capital, costo de fuentes específicas, la estructura financiera, formar de calcular el EVA, estrategias para el mejorar el EVA, análisis de los componentes del EVA y las dificultades para su cálculo, lo cual permite desarrollar los aspectos básicos para estructurar el concepto de costo de capital promedio ponderado y su aplicación en la definición de la estructura financiera de la empresa. | | | | | | | | |
| **3. Dinámica para construir el conocimiento:** Para determinar las actividades de aprendizaje que atiendan a las competencias propuestas en la unidad, remítase a la Tabla 2: Matriz de Estrategias según las Dimensiones y Tipo de Actividades Académicas del documento “Lineamientos pedagógicos y comunicativos para la educación Virtual” página 23. | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | |
| **Dimensión** | **Propósito de la Actividad** | | **Nombre de la Actividad**  **(Listar las actividades a desarrollar)** | | **Recursos y Materiales para el Aprendizaje** | | **Fecha de Inicio** | **Fecha de Finalización** |
| **Apropiación del Conocimiento** | Promover la participación y exploración de conocimientos previos relacionados con la creación de valor en las empresas. | | Foro- Gerencia del Valor. | | Material de estudio unidad I | |  |  |
| **Profundización del Conocimiento** | Calcular el margen de EBITDA y productividad del capital de trabajo a fin de profundizar en los saberes estudiados. | | Tarea- Inductores de valor: Margen de EBITDA y productividad del capital de trabajo | | Material de estudio unidad I | |  |  |
| **Transferencia del Conocimiento** |
|  | | | | | | | | |
| **4. Lecturas Recomendadas de la Unidad:**  Listar las Lecturas complementarias que faciliten el desarrollo de las actividades (Tenga en cuenta los requerimientos del formato 7) | | | | | | | | |
| García, O (2009). Objetivo básico financiero, flujo de caja y valor de la empresa, Recuperado de <http://aprendeenlinea.udea.edu.co/lms/men_udea/mod/resource/view.php?id=18765>  García, O (2003). El sistema de creación de valor, Recuperado de <http://www.acef.com.co/mat_virtual/albums/mat/CAP201.pdf>  García, O (2003). Palanca de crecimiento e Inductores de valor operativos y financieros, Recuperado de <http://www.acef.com.co/mat_virtual/albums/mat/Cap%206%20ACEF.pdf>  Gerencia del valor, Recuperado de <http://www.acef.com.co/mat_virtual/albums/mat/SISTEMA%20DE%20CREACION%20DE%20VR%202005.ppt> | | | | | | | | |
| **5. Bibliografía/Webgrafía** | | | | | | | | |
| Universidad Miguel Hernández de Elche (2014, 04, 28). La creación de valor como objetivo de la empresa [Archivo de video] Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=SAn7Ija-GFc> HefziBa Ed (2014, 10, 18). Gerencia basada en valor [Archivo de video] Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=ZNzDoTvgnmE>  Marco, C (2011, 05, 17) EVA valor económico agregado [Archivo de video] Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=6k4ZGwm0Ib8> Rodríguez, R (2013, 10, 20). Cálculo del Ebitda y del Eva [Archivo de video] Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=8nq-0TIS3pY> Amador, S (2012, 02, 16). El Ebitda [Archivo de video] Recuperado de <https://www.youtube.com/watch?v=_GmA9hvH6L8> | | | | | | | | |